

# LAB Business Academy

Laboratori per lo sviluppo manageriale



## HR METRICS

In collaborazione con

# HR METRICS

## Laboratori per lo sviluppo manageriale

Il budget del personale è uno strumento strategico di pianificazione aziendale che consente di programmare correttamente e gestire i flussi economici facilitando le scelte strategiche della Direzione.

Il corso aiuterà a misurare ed interpretare la performance economico-finanziaria dell'impresa, l'analisi economico-finanziaria previsiva, il budget, il calcolo e l'analisi dei costi nelle decisioni e per il controllo della gestione per arrivare ad uno strategic cost management.

### Perché scegliere il laboratorio?

- Per prendere decisioni efficaci per le persone attraverso l'analisi dei dati economici.
- Per realizzare la costruzione del budget del personale e la definizione dei KPI.
- Per applicare le principali metriche del personale.



La formazione verrà effettuata in **modalità in presenza** (16 ore in presenza).

#### Calendario:

- 11/05/2023
- 12/05/2023

con orario **09.00-17.00**



#### Quota di partecipazione:

- € 740  
Associati a Confindustria Verona
- € 950  
Non Associati a Confindustria Verona

Il percorso può essere finanziato attraverso i fondi interprofessionali

**Fondimpresa e Fondirigenti.**



#### Sede:

Gli incontri in presenza si svolgeranno presso:

#### Confindustria Verona

Piazza Cittadella 12, 37122  
Verona (VR)



#### Profilo partecipanti:

Il percorso è rivolto a **Direttori e Responsabili HR** per sviluppare strumenti utili a gestire i processi chiave della funzione

# PROGRAMMA

Il corso permetterà ai partecipanti di acquisire la terminologia contabile e le relative categorie concettuali, la contabilità analitica, il controllo di gestione e, attraverso casi pratici, approfondiranno la costruzione del budget del personale e la definizione dei KPI.

I partecipanti nello specifico si confronteranno su:

- Il ruolo dei dati nell'HR
- La contabilità generale: principi, scopi, meccanismi di funzionamento
- Il controllo di gestione
- Il budget del personale
- La visione strategica
- La lettura dei dati in funzione della fase in cui si trova l'azienda

## ARGOMENTI

- **Economics:** elementi di contabilità, bilancio e analisi dei costi (dinamiche del CdI, KPI del personale ecc , budget del personale)
- **Analisi:**
  - il budget, il rolling ed il bilancio di fine anno;
  - dashboards e le principali metriche del personale;
  - gli strumenti digitali a supporto;
  - l'interpretazione dei dati.



# METODOLOGIA DI APPRENDIMENTO

Per il percorso sarà utilizzata una metodologia interattiva ed estremamente esperienziale durante la quale i partecipanti sperimenteranno in aula i concetti appresi, ricevendo costanti feedback dal trainer.

## DOCENTE

**MARIO FERRARI** – *Risorsa Uomo e People Labs*

Manager con esperienza ultra trentennale maturata in diverse società, in Italia e all'estero, per le quali ha ricoperto ruoli nell'ambito della finanza, del controllo di gestione, dell'organizzazione, delle risorse umane e della direzione generale.

Ha gestito direttamente team di lavoro, italiani e internazionali, e coordinato progetti ad alto impatto sulle organizzazioni acquisizioni e fusioni, green field investments, trasformazione digitale, migrazioni software, ottimizzazione dei processi.

Formatosi alla Scuola di Amministrazione Aziendale di Torino, ha approfondito l'applicazione di metodi numerici avanzati al mondo del business e coltivato con passione lo studio degli aspetti cognitivi e comportamentali che impattano sulla motivazione delle persone e sulla prestazione. Oggi svolge attività di consulenza finalizzata alla pianificazione strategica e alla progettazione dei processi aziendali.

## MODALITÀ DI SVOLGIMENTO

Il Training Executive si svolgerà in 2 giornate di formazione in presenza.

Salvo disposizioni di legge che impediscano lo svolgimento degli incontri in presenza, per cui Cim&Form si riserva il diritto di modificare la modalità di erogazione, le lezioni si svolgeranno presso: **Confindustria Verona - Piazza Cittadella 12, 37122 Verona (VR)**

Al termine delle attività verrà rilasciato un attestato di partecipazione a coloro che avranno frequentato almeno l'80% delle attività di formazione previste dal programma.

# BUSINESS ACADEMY LAB

La Business Academy di Cim&Form è nata dall'ascolto del Territorio, delle esigenze e delle aspirazioni manifestate dalle aziende veronesi che negli ultimi anni hanno dovuto rivedere modelli organizzativi, gestionali o commerciali.

La proposta formativa ora si amplia con i nuovi percorsi **Business Academy Lab** dedicati a Manager, Responsabili di funzione e figure strategiche, interessati a sviluppare strumenti analitici, strategici ed operativi per affrontare le sfide del mercato.

Caratteristiche fondamentali dei percorsi **Business Academy Lab** sono la loro breve durata ed il focus sull'approfondimento di temi specifici e tecnici grazie all'intervento di professionisti esperti.

## CIM&FORM SRL



Ente di formazione di Confindustria Verona, è accreditato per la formazione superiore e continua in Regione Veneto. Accompagna imprenditori, manager e dipendenti in un percorso continuo di crescita personale e professionale realizzando interventi formativi costruiti su esigenze e obiettivi specifici.

Una costante attenzione a tutte le opportunità offerte dalle principali fonti di finanziamento (Fondi Paritetici Interprofessionali, Finanziamenti Europei e Regionali) permettono a CIM & FORM di progettare e gestire percorsi formativi finanziati e su misura.

## CONTATTI



045 80 99 479



[businessacademy@confindustria.vr.it](mailto:businessacademy@confindustria.vr.it)



[www.cimform.it](http://www.cimform.it)



[Cimform srl](https://www.linkedin.com/company/cimform-srl)