

CIM
&
FORM



CULTURE D'IMPRESA
IN FORMAZIONE SRL

Business
Academy

DIVENTA PROFESSIONISTA DELLA SOSTENIBILITÀ & CSR

Training executive per diventare Sustainability Manager e Sustainability Pratictioner

In collaborazione con



ASSOSERVIZI
CONFINDUSTRIA TRENTO



UNTERNEHMERVERBAND SÜDTIROL
ASSOIMPREDITORI ALTO ADIGE

DIVENTA PROFESSIONISTA DELLA SOSTENIBILITÀ & CSR

Training per diventare Sustainability Manager e Sustainability Practitioner

Il percorso formativo ha l'obiettivo di fornire le competenze di base in ambito Sostenibilità e Corporate Social Responsibility.

È previsto un esame finale, che NON costituisce certificazione di riconoscimento del titolo in quanto può essere rilasciato solo da un Ente di certificazione.

Agli interessati saranno fornite le informazioni per ottenere successivamente la certificazione correlata, secondo la Pdr UNI 109:2021.

Calendario:

➤ AMBITO ECONOMICO FINANZIARIO

- 07 maggio 2026 con orario 10.00-14.00 – in presenza a Trento
- 14 maggio 2026 con orario 09.00-13.00 – online
- 19 maggio 2026 con orario 09.00-13.00 – online
- 26 maggio 2026 con orario 09.00-13.00 – online
- 04 giugno 2026 con orario 09.00-13.00 – online
- 11 giugno 2026 con orario 09.00-13.00 – online

➤ AMBITO SOCIALE

- 16 giugno 2026 con orario 09.00-13.00 – online
- 23 giugno 2026 con orario 09.00-13.00 – online
- 30 giugno 2026 con orario 09.00-13.00 – online
- 07 luglio 2026 con orario 10.00-14.00 – in presenza a Verona

➤ AMBITO AMBIENTALE

- 10 settembre 2026 con orario 09.00-13.00 – online
- 17 settembre 2026 con orario 09.00-13.00 – online
- 24 settembre 2026 con orario 09.00-13.00 – online
- 01 ottobre 2026 con orario 09.00-13.00 – online
- 08 ottobre 2026 con orario 09.00-13.00 – online

➤ CHIUSURA

- 16 ottobre 2026 con orario 10.00-14.00 – in presenza a Bolzano

- **TEST FINALE** per chi ha seguito l'intero corso, durante l'ultimo incontro in presenza il 16 ottobre.

Quota di partecipazione:

- Percorso completo (64 ore): € 3.170,00 + IVA
- Pacchetto Ambito Economico Finanziario (24 ore): 1.370,00 +IVA
- Pacchetto Ambito Sociale (16 ore): 950,00 +IVA
- Pacchetto Ambito Ambientale (24 ore): 1.370,00 +IVA

Materiale didattico compreso

In caso di iscrizioni multiple sono previste quote agevolate a partire dalla seconda iscrizione.

Il percorso può essere finanziato attraverso i fondi interprofessionali **Fondimpresa** e **Fondirigenti**.

Profilo partecipanti:

Il corso è rivolto a qualsiasi figura aziendale coinvolta in processi di sviluppo, valorizzazione, comunicazione, attuazione di processi aziendali di sostenibilità: **responsabili della sostenibilità** o delle politiche di **CSR**, **responsabili dei sistemi di gestione qualità e ambiente**, **manager HR**, **finanza e controllo**, **acquisti** e a quanti desiderano intraprendere il percorso di formazione per la certificazione della figura professionale del **Sustainability Manager** o **Practitioner**.

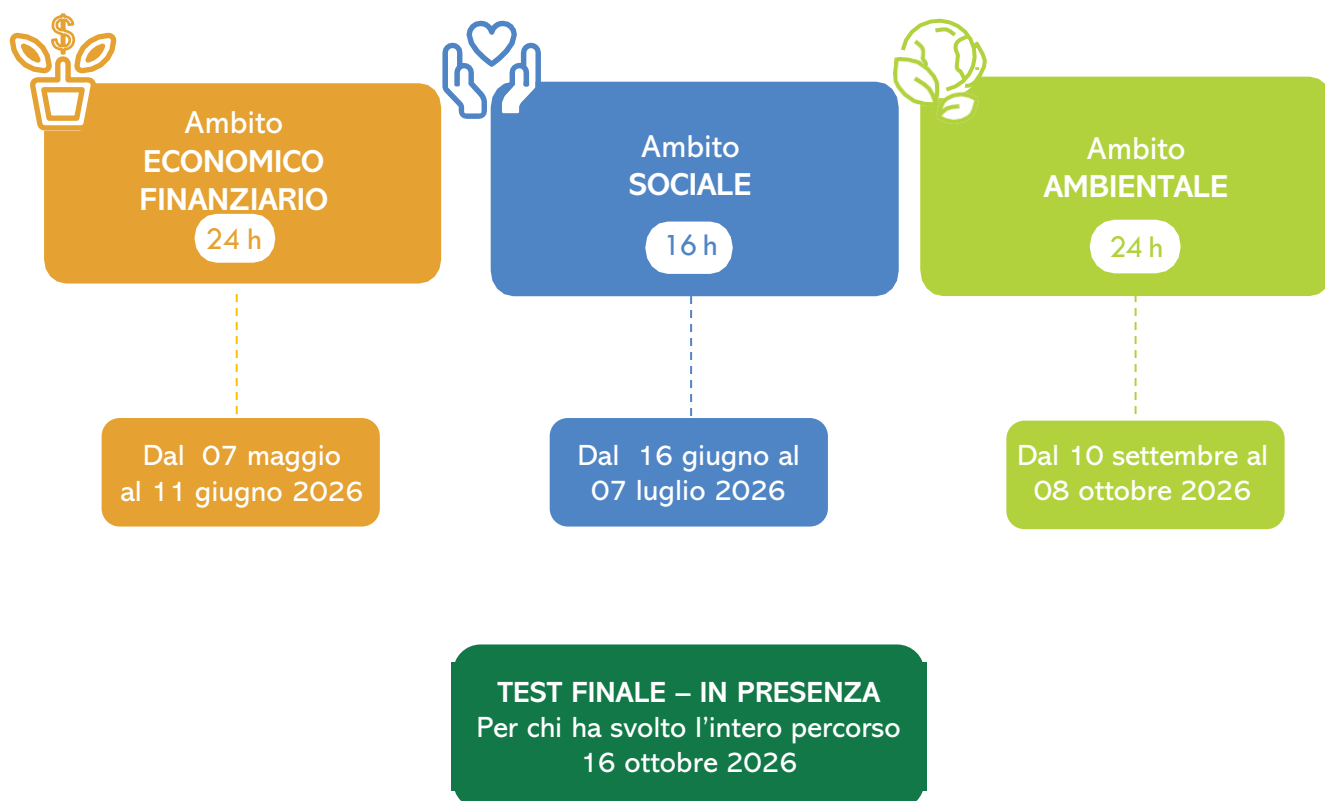
Modalità formativa:

La formazione verrà effettuata in **modalità blended: 3 giornate in presenza**, gli altri incontri in **modalità online sincrona**.



ROADMAP

Il Training è strutturato in 3 ambiti distinti che possono essere affrontati singolarmente:



Il percorso riprende in modo specifico gli argomenti previsti dalla **UNI PdR 109:21** che definisce le competenze che devono avere le figure riconosciute di Sustainability Manager e Sustainability Practitioner e soddisfa, quindi, il requisito della formazione per accedere alla certificazione rilasciata dagli organismi competenti.

È previsto un esame finale, che **NON** costituisce certificazione di riconoscimento del titolo, che può essere effettuato solo da un ente di certificazione.

Agli interessati saranno fornite le informazioni per ottenere successivamente la certificazione correlata, secondo la norma UNI 109:2021.

Si segnala che, a tal fine, è stata stipulata una convenzione per poter svolgere l'esame per la certificazione della figura professionale in termini di esperienza del Sustainability Manager (per cui sono necessari, oltre ai requisiti professionali, un totale di 40 ore formative maturate negli ultimi 3 anni).



1 AMBITO ECONOMICO FINANZIARIO

1 PRESENTAZIONE DEL CORSO E INTRODUZIONE

DOCENTI:

Davide Biasco
Paolo Agnelli
Elisabetta Bartocci

Introduzione e presentazione del percorso formativo e degli obiettivi formativi.

Presentazione partecipanti: introduzione di sé e delle proprie aspettative.

Prevista la testimonianza di un'importante azienda del territorio.

CALENDARIO:

07/05/2026

ARGOMENTI

ORARIO:

10.00-14.00

SEDE:

Trento

- Le Basi della Sostenibilità. Uno sguardo a 360°:
 - Definizione di sostenibilità e suoi pilastri (ambientale, sociale, economica)
 - Twin transition UE e Green deal UE
 - Contesto normativo internazionale, europeo e nazionale - Agenda ONU 2030
- Panoramica sugli assessment e rating ESG diffusi nel mercato:
 - L'utilità degli assessment e rating ESG
- La definizione del proprio progetto nell'ambito del percorso formativo in coerenza con i valori aziendali.

2 BUSINESS ETHICS E RISK MANAGEMENT

DOCENTE:

Elena Venturato

CALENDARIO:

14/05/2026

ORARIO:

09.00-13.00

ARGOMENTI

- Il framework normativo aggiornato riferita alla sostenibilità.
- Il regolamento UE 2020/852 e e la tassonomia delle attività economiche eco-compatibili.
- Direttiva Barnier sulla rendicontazione non finanziaria (Non-Financial Reporting Directive - NFRD),
- Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD), direttiva UE 2022/246, la CSDD (EU
- Corporate Sustainability Due Diligence Directive), gli ESR ed il pacchetto Omnibus, lo standard VSME.



1 AMBITO ECONOMICO FINANZIARIO

3

BUSINESS MODEL, TEORIE E TECNICHE DI ANALISI DELLE INFORMAZIONI

DOCENTE:

Gaia Taddei

CALENDARIO:

19/05/2026

ORARIO:

09.00-13.00

ARGOMENTI

- Strategic management e sviluppo di business model.
- Standard di rendicontazione socio-ambientale.
- Materialità e stakeholder engagement: mappatura degli stakeholder.
- Coinvolgimento degli stakeholder: tecniche e best practice, tecniche di analisi di materialità,
- COSO framework, la materialità di impatto, la materialità finanziaria, la doppia materialità.

4

PROCESSI E REPORTING, TEORIE E TECNICHE DI ANALISI DELLE INFORMAZIONI

DOCENTE:

Elena Rangoni
Gargano

CALENDARIO:

26/05/2026

ORARIO:

09.00-13.00

ARGOMENTI

- Teorie e tecniche di analisi e interpretazione di documenti di business (a esempio, bilanci, statement strategici).
- Teorie e tecniche di business intelligence e analisi finanziaria.
- Elementi chiave di business administration.
- Impatto e rendicontazione: misurazione dell'impatto della propria azienda sulla sostenibilità, strumenti e metodologie per la rendicontazione di sostenibilità.
- Bilancio di sostenibilità: struttura e contenuti.



AMBITO ECONOMICO FINANZIARIO

5

SOSTENIBILITÀ DI PRODOTTO E PROCESSO

DOCENTE:

Francesca Ierace

CALENDARIO:

04/06/2026

ORARIO:

09.00-13.00

ARGOMENTI

- Teorie e pratiche di sostenibilità di prodotto e processo, anche in relazione ai sustainable development goals (GRS).
- Teorie e tecniche di sviluppo nuovo prodotto/servizio.
- Quadro regolatorio (anche sovranazionale) per specifici prodotti/servizi e componenti: i principi dell'economia circolare, applicazione dell'economia circolare ai modelli di business.
- Design per la sostenibilità: progettazione di prodotti e servizi ecocompatibili.

6

BUSINESS ETHICS E RISK MANAGEMENT

DOCENTE:

Fabrizio Fujani

CALENDARIO:

11/06/2026

ORARIO:

09.00-13.00

ARGOMENTI

- Teorie e tecniche di business ethics.
- Norme nazionali e internazionali su temi di business ethics (UNI ISO 37001–ISO/DIS 37002) e corporate governance (ISO/DIS 37000).
- Teorie e tecniche di business e social relations. Risk management (UNI ISO 31000).
- Sustainable investment e finanza aziendale. Il ruolo della finanza nei progetti di sostenibilità.
- Social responsible investing: il rapporto con gli stakeholder di riferimento per elaborare adeguati dati di rendicontazione.
- Verifica stato avanzamento Project Work (a cura di Davide Biasco e Fabrizio Fujani).



AMBITO SOCIALE

1

PROCESSI E REPORTING, APPROVVIGIONAMENTI E FORNITURE

DOCENTE:

Claudio Bruggi

ARGOMENTI

CALENDARIO:

16/06/2026

ORARIO:

09.00-13.00

- Teorie e tecniche di process management.
- Teorie e tecniche di operations e supply chain management.
- Gestione strategica della value chain.
- I criteri di sostenibilità applicati alle tecniche di operations e value chain.
- Due diligence lungo la catena di fornitura (Corporate Sustainability Due Diligence).
- Teoria e tecniche di approvvigionamento sostenibile e gestione della catena di fornitura responsabile (sustainable procurement ad es. UNI ISO 20400, FSC, Sedex e SMETA, BSCI, RBA (EICC), MSC, RSPO, Responsible Minerals Initiative (RMI), Responsible Minerals Assurance Process (RMAP), modern slavery act – Conflict mineral, regolamento (UE) 2017/821, Responsible Jewellery Council (RJC) Code of Practices and Provenance Claim provisions).

2

RISORSE UMANE

DOCENTE:

Gabriele Mondini

ARGOMENTI

CALENDARIO:

23/06/2026

ORARIO:

09.00-13.00

- Teorie e pratiche di leadership. Influenza, motivazione e gestione delle persone. Influenza e gestione del potere.
- Teorie e pratiche di costruzione di fiducia e consenso. Natura e tecniche d'uso del potere formale e informale.



2 AMBITO SOCIALE

3 STRUTTURE SOCIETARIE 'B'

DOCENTE:

Emanuela
Valentino

CALENDARIO:

30/06/2026

ORARIO:

09.00-13.00

ARGOMENTI

- Società Benefit, B Corp: le caratteristiche delle Società Benefit e B Corp, vantaggi e svantaggi di diventare una Società Benefit o B Corp, strumenti per la valutazione e la gestione dell'impatto, casi aziendali di società benefit e report di impatto.

4 RESPONSABILITA' SOCIALE

ARGOMENTI

DOCENTE:

Elisabetta Bartocci

CALENDARIO:

07/07/2026

ORARIO:

10.00-14.00

SEDE:

Verona

- La sostenibilità nella dimensione sociale. La norma ISO 26000 e la SA 8000, PAS 24000. Concetti generali di inclusività e parità di genere.
- La nuovissima UNI PdR 125/22 che prevede un sistema di gestione finalizzato ad introdurre KPI per la valutazione della parità di genere.
- L'integrazione nell'ambito dei sistemi di gestione già in essere.
- I KPI previsti dalla norma.
- La possibilità di riconoscimento/certificazione secondo il PNRR. La nuova ISO 53800 per la PdG e la ISO 30415 sull'Inclusione.
- Testimonianza di un'importante azienda del territorio.
- Verifica stato avanzamento Project Work (a cura di Davide Biasco e Elisabetta Bartocci).



3

AMBITO AMBIENTALE

1

COMUNICAZIONE

DOCENTE:

Federico Rossi

CALENDARIO:

10/09/2026

ORARIO:

09.00-13.00

ARGOMENTI

- Tecniche e strumenti di comunicazione interna ed esterna con particolare riferimento alla comunicazione digitale.
- Tecniche di gestione delle relazioni con i pubblici influenti e di organizzazione di reti sociali formali e informali all'interno e all'esterno dell'organizzazione.
- Tecniche utili per la gestione di progetti inclusivi di tutte le diversità (lavori ISO/TC 260). Ethical claims (esempio UNI ISO/TS 17033).
- Strumenti e tecniche di green marketing: le normative europee e italiane per evitare il greenwashing.
- Come comunicare la sostenibilità in modo efficace e trasparente.
- Evitare il greenwashing: le best practice per una comunicazione autentica.

2

LE CERTIFICAZIONI

DOCENTI:

Davide Biasco

CALENDARIO:

17/09/2026

ORARIO:

09.00-13.00

ARGOMENTI

- Certificazioni sociali ed ambientali nazionali e internazionali per specifici prodotti/servizi e componenti standard certificazione e reporting di processo.
- Una carrellata di tutte le norme considerate sia in ottica di vantaggio competitivo che di approccio alla sostenibilità.
- Individuazione di quali norme possono essere considerate coerenti con i concetti di sostenibilità.
- Il processo di certificazione e gli attori coinvolti. I ruoli e le responsabilità e la vigilanza da parte di Accredia.

**3**

AMBITO AMBIENTALE

3

SOSTENIBILITA' AMBIENTALE 1

DOCENTE:

Marianna
Stanganini

ARGOMENTI

- Criteri e aspetti ESG (Environmental, social & governance).
- Teorie e tecniche di product life-cycle assessment e management (LCA, UNI EN ISO 14040 e UNI EN ISO 14044).
- Carbon Footprint (UNI EN ISO 14067, PAS 2050).
- Water Footprint - Mobility management.

CALENDARIO:

24/09/2026

ORARIO:

09.00-13.00

4

SOSTENIBILITA' AMBIENTALE 2

DOCENTE:

Davide Biasco

ARGOMENTI**CALENDARIO:**

01/10/2026

ORARIO:

09.00-13.00

- Environmental management (UNI EN ISO 14000 serie + EMAS + UNI ISO/TS 17033). I requisiti delle norme di sistema di gestione ambientale. Il rispetto della conformità normativa. Il miglioramento continuo.
- Green Building: Le certificazioni LEED, BREAM, ed altri standard.

5

INNOVAZIONE

DOCENTE:

Paolo Aymon

ARGOMENTI

- Innovation management (norme serie UNI ISO 56000).
- Asset management (esempio UNI ISO 55000).
- Le connessioni tra la sostenibilità e l'innovazione.

CALENDARIO:

08/10/2026

ORARIO:

09.00-13.00

TEST FINALE

DOCENTE:

Davide Biasco
Elisabetta
Bartocci

Test finale in presenza (per chi ha seguito l'intero percorso di (60h).

Presentazione del project work da parte dei singoli partecipanti in plenaria così da offrire spunti utili per tutti.

CALENDARIO:

16/10/2026

Consegna attestati

ORARIO:

10.00-14.00

SEDE:

Bolzano

MODALITÀ DI SVOLGIMENTO

La formazione verrà effettuata in **modalità blended**, con **3 incontri** organizzati in **presenza** e gli altri in **modalità online**.

È prevista una **visita aziendale** all'interno dei territori interessati.

È possibile partecipare al percorso completo oppure ai singoli ambiti (Economico-finanziario, Sociale e Ambientale).



LA BUSINESS ACADEMY DI CIM&FORM

Il progetto di Business Academy di Cim&Form nasce dall'ascolto del Territorio, delle esigenze e delle aspirazioni manifestate dalle aziende veronesi, che negli ultimi anni, hanno dovuto rivedere modelli organizzativi, gestionali o commerciali.

La proposta formativa offre percorsi dedicati a Imprenditori, Manager e Responsabili di funzione interessati a sviluppare strumenti analitici, strategici ed operativi per affrontare le sfide del mercato.

I percorsi, progettati e diretti in collaborazione con docenti, professionisti e manager qualificati, favoriscono l'incontro, il confronto e la contaminazione di esperienze e competenze, anche attraverso il coinvolgimento di testimonial aziendali provenienti prevalentemente dal nostro Territorio.

CIM&FORM SRL



Ente di formazione di Confindustria Verona, è accreditato per la formazione superiore e continua in Regione Veneto. Accompagna imprenditori, manager e dipendenti in un percorso continuo di crescita personale e professionale realizzando interventi formativi costruiti su esigenze e obiettivi specifici.

Una costante attenzione a tutte le opportunità offerte dalle principali fonti di finanziamento (Fondi Paritetici Interprofessionali, Finanziamenti Europei e Regionali) permettono a CIM & FORM di progettare e gestire percorsi formativi finanziati e su misura.

CONTATTI



045 80 99 479
045 80 99 499



businessacademy@confindustria.vr.it



www.cimform.it



Cimform srl