



# AREA PROFESSIONAL LEAN ADVANCED PROJECT MANAGEMENT

## OBIETTIVI

Il percorso formativo, basato su approcci innovativi, migliora la capacità dei partecipanti di affrontare progetti di varia complessità applicando i principi Lean Six Sigma. Una gestione efficace dei progetti è fondamentale per garantire ad un'organizzazione uno sviluppo costante di crescita. Il leader competente nell'applicazione dei principi Lean/Gemba Kaizen valorizza le capacità dei collaboratori e favorisce il coinvolgimento per attuare la trasformazione snella.

Il corso intende:

- Descrivere i metodi più efficaci per gestire progetti in tempi ridotti
- Far conoscere l'applicazione di strumenti Lean nella gestione dei progetti
- Comprendere e gestire al meglio i "Cantieri Kaizen" (progetti) e il "Daily Kaizen"
- Analizzare la pianificazione delle attività e come monitorarne l'avanzamento
- Focalizzare approcci chiave Gemba Walk, matrice di priorità, Team Board-KPI e Audit costruttivo (Kamishibai)

## PROGRAMMA

- Applicazione dei principi Lean per un Project Management efficace
- Mappatura dei processi (VSM) e attività a valore aggiunto
- Leadership Kaizen e Management
- L'organizzazione che impara (Learning Organization)
- Innovazione e complessità dei progetti (matrice di Stacey)
- Logiche PDCA, analisi quantitative e Heijunka
- Gestire i rischi di progetti complessi (Barashi)
- Project Work e metodologia DMAIC (Six sigma)
- Assicurare il successo del progetto (Obeya)
- Esercitazioni pratiche LEGO Serious Play: è un metodo finalizzato a sviluppare il pensiero, la comunicazione e la risoluzione di problemi complessi di gestione aziendale attraverso l'impiego del gioco di costruzioni Lego.





# AREA PROFESSIONAL LEAN ADVANCED PROJECT MANAGEMENT

## **DESTINATARI**

Il corso è rivolto a Imprenditori, Direttori Generali, Direttori Tecnici, Responsabili di funzione, Project/Program Manager e Responsabili di progetto.

## **DOCENTE**

Vasileios Georgakilas

## **DURATA**

16 ore (interaziendali) + 8 ore (consulenza in azienda)

## **Per ulteriori informazioni:**

045 8099499 – [segreteria.corsi@confindustria.vr.it](mailto:segreteria.corsi@confindustria.vr.it)

